

*[www.ontwikkelscan.nl](http://www.ontwikkelscan.nl)*

September 2012  
Mara Juckers  
Scholingsadviseur Glastuinbouw

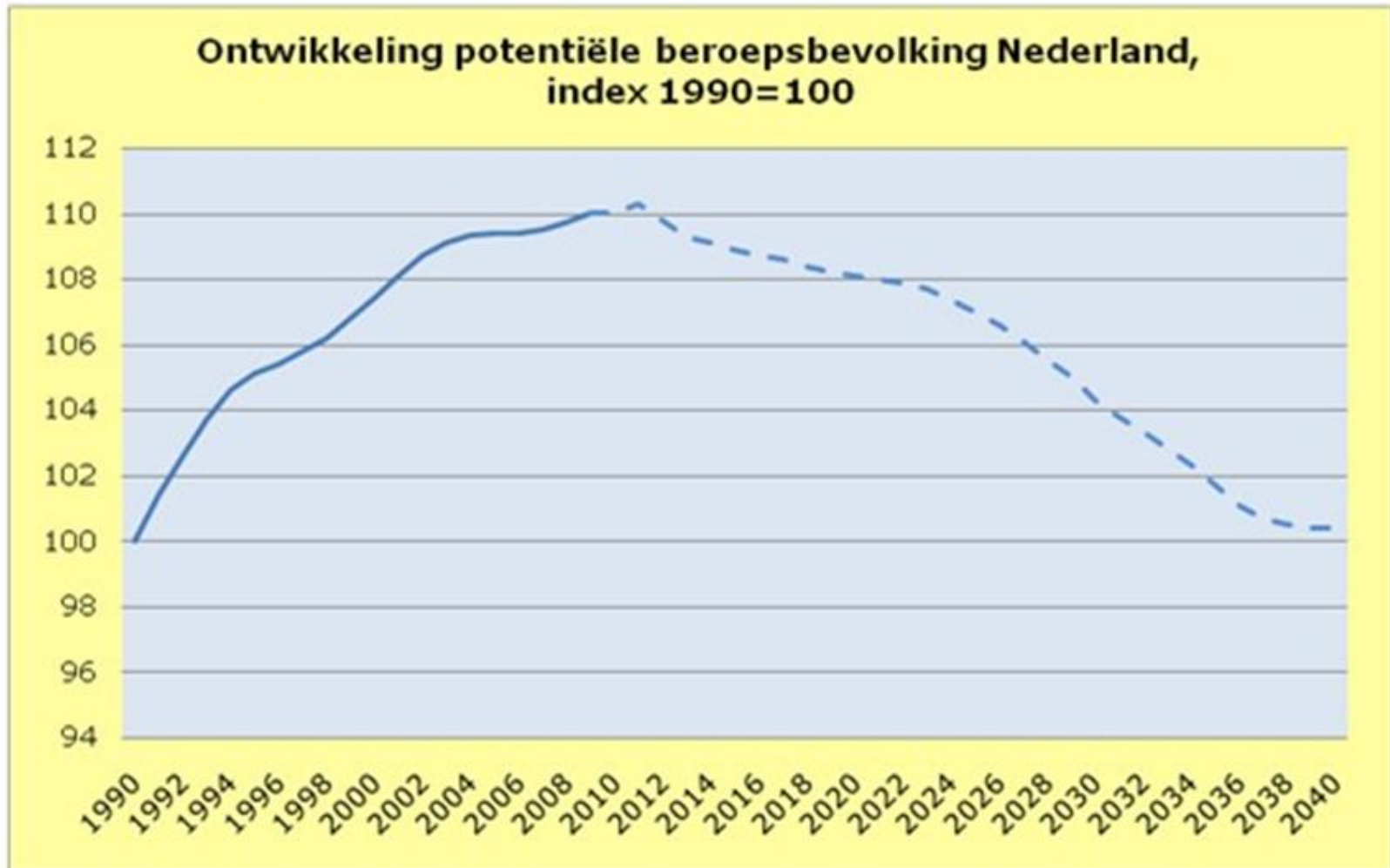


# Vragen



- Wat is de jaarlijkse uitstroom van medewerkers?
- Hoeveel medewerkers stromen er door?
- Hoeveel vacatures zijn er per jaar?
- Kunt u de vacatures invullen met doorstroom binnen het bedrijf?
- Wat moeten de medewerkers nu en in de toekomst kennen en kunnen in hun functie?
- Hoe is scholing en opleiding georganiseerd binnen het bedrijf?

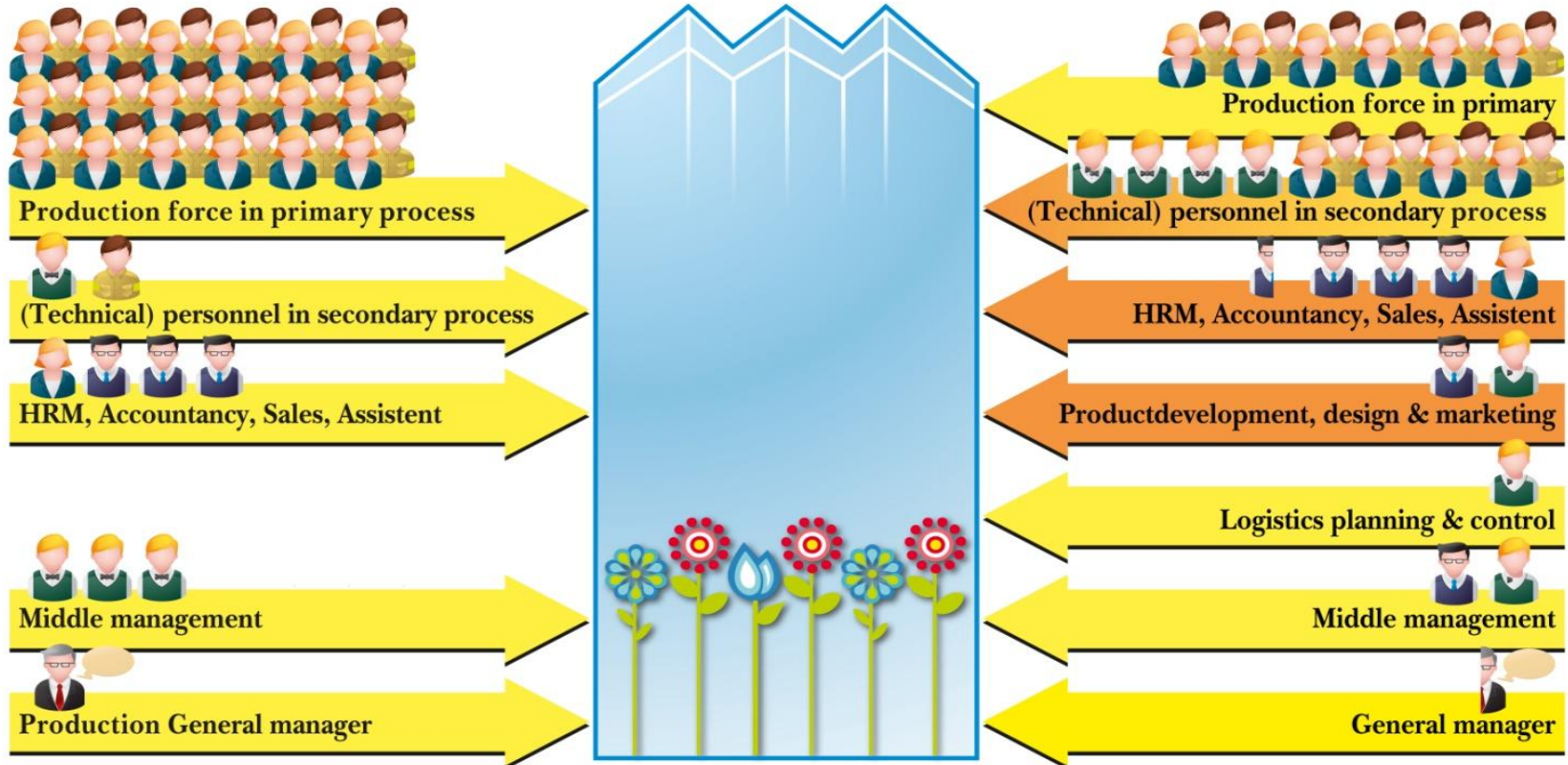
# Ontwikkelingen



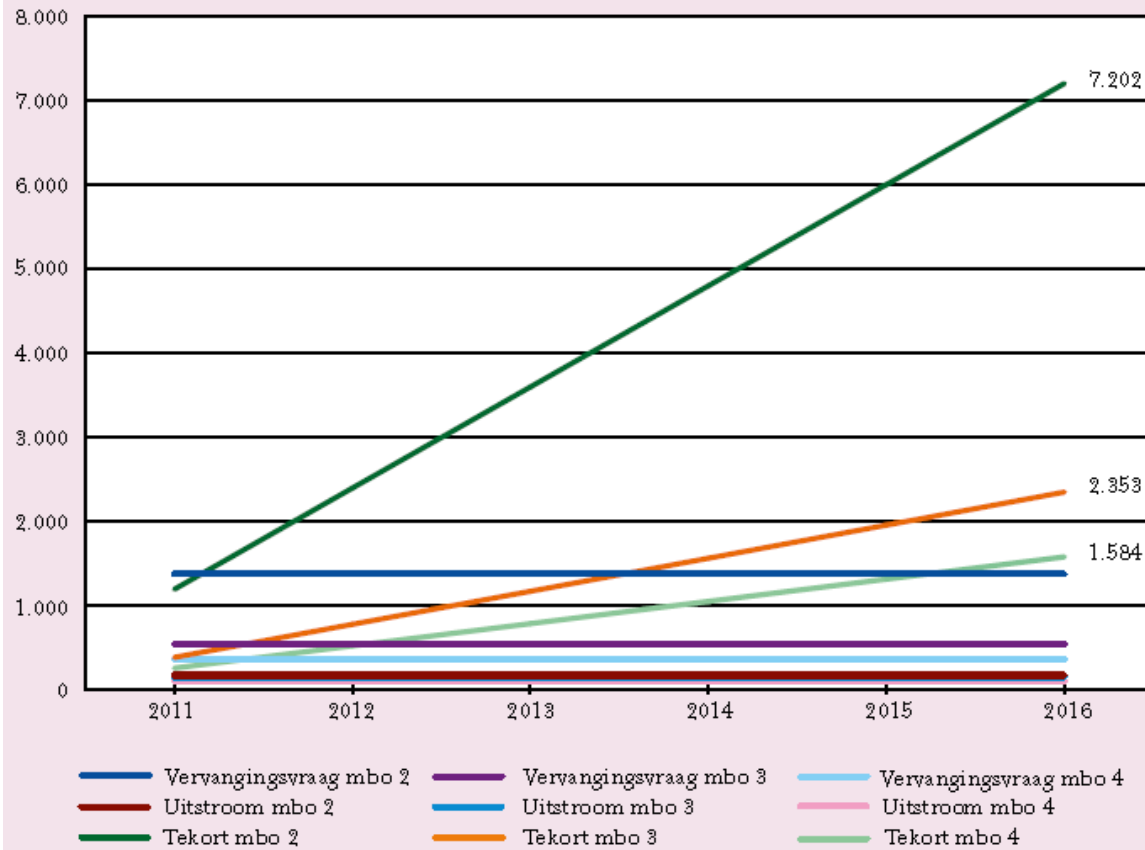
2007

Personeelsbestand modern  
glastuinbouwbedrijf

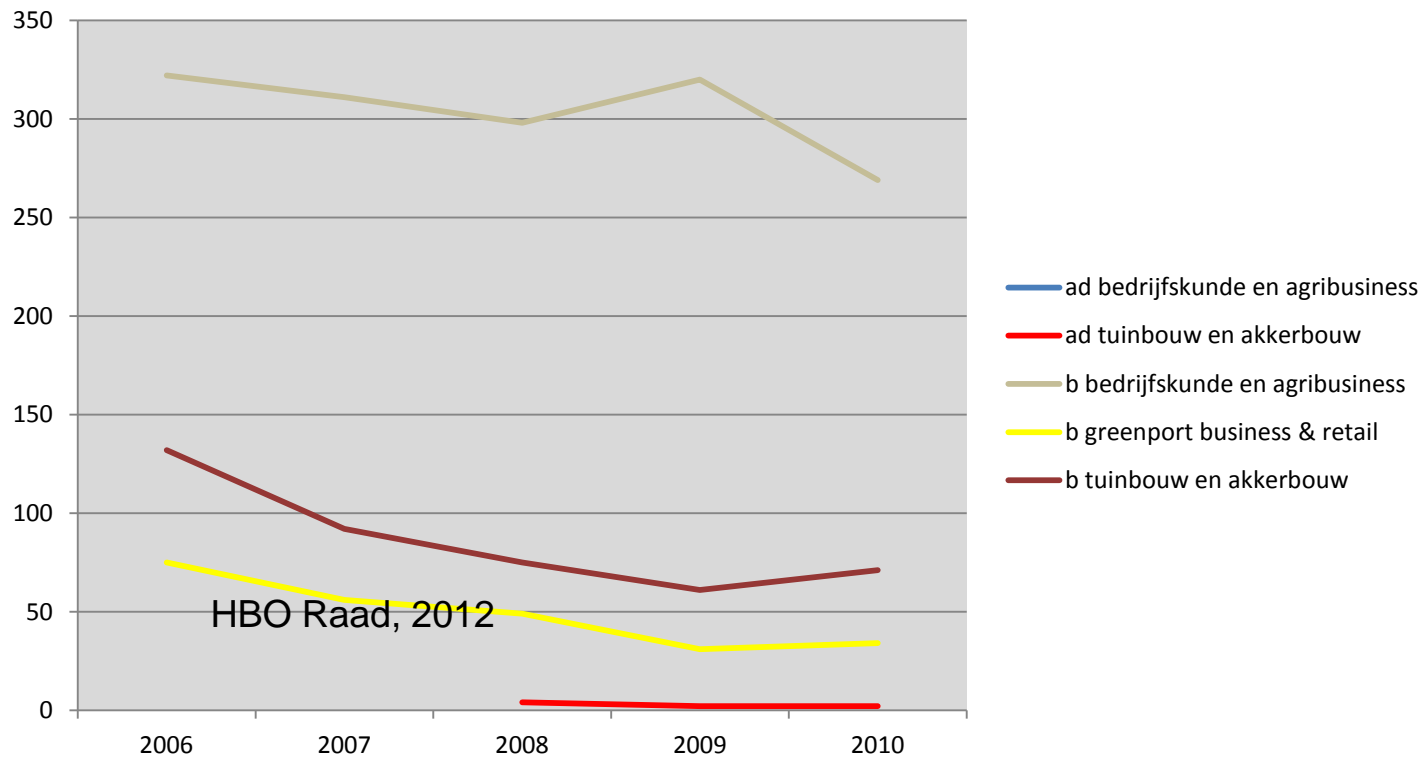
2030



Taelt (2010: 97.869 werkzame personen) Bron: LISA, 2011



## Gediplomeerden teelt, groothandel/logistiek (hbo)





# Scholingsadviseur



Wat is een scholingsadviseur:

- Sparringpartner voor ondernemers met personeel, waarbij continuïteit en groei van het bedrijf wordt gekoppeld aan de ontwikkeling van medewerkers.
- Momenteel 12 actief: glastuinbouw, fruitteelt, vollegrondsgroententeelt, bloembollenteelt, boomteelt, dierlijke sectoren, bosschap, zuivel, AGF handel, akkerbouw.



# De ontwikkelscan



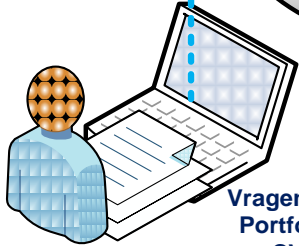
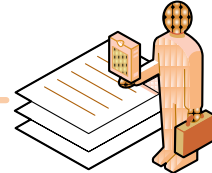
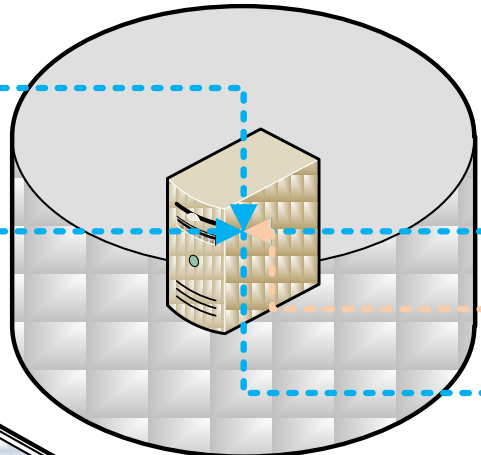
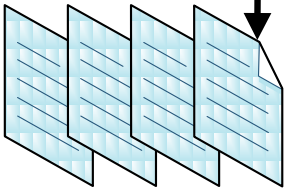
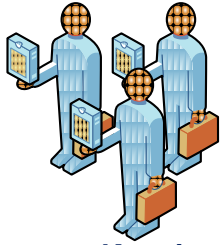
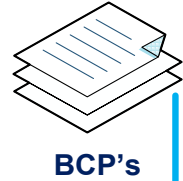
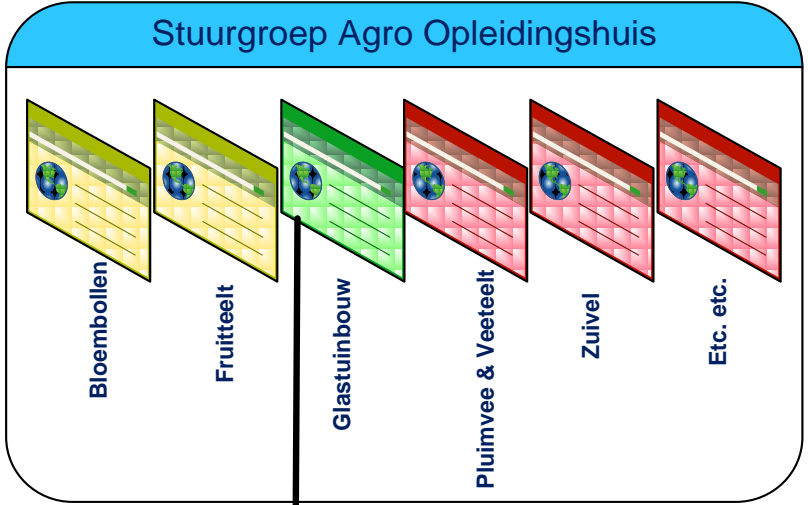
- Wat moeten mijn medewerkers kennen en kunnen nu en in de toekomst?
- Hebben mijn medewerkers de juiste kennis en vaardigheden om hun functie goed uit te voeren?
- Welke opleiding past bij de functie en de medewerker?



# Ontwikkelscan



- Online instrument.
- Faciliteert het functioneringsgesprek.
- Leidraad inrichten van functies.
- Adviseert cursussen die passen bij de ontwikkelpunten van de medewerker.
- Opleidingen zijn vraag gestuurd.
  
- Gebaseerd op CAO-functieboek en kwalificatiedossiers
- Ontwikkeld met ondernemers



Vragenlijst  
Portfolio  
CV



Ontwikkeltraject

Functieprofielen

Kennisaanbieders  
Opleidingsaanbod AOC's

AGRO opleidingshuis

in 2e instantie  
Cursus en consultaanbod  
Commerciële aanbieders

Kandidaat

Ontwikkelaadvies

Ontwikkeltraject

[www.ontwikkelscan.nl](http://www.ontwikkelscan.nl)

Klik op het logo van uw branche om in te loggen.



Branches





ontwikkelscan

Wat is de ontwikkelscan?



Demo Glastuinbouw

ingelogde medewerker : Johanna Rosloot | uitloggen

[home](#)

[taakbeoordeling](#)

[EVC-scan](#)

[opleidingen](#)

[mijn gegevens](#)

[contact](#)

[Home](#) » Taakbeoordeling

## Mijn taakbeoordelingen

Druk op "scan uitvoeren" om een taakbeoordeling in te vullen. Uw beoordeling wordt zichtbaar voor uw leidinggevende nadat uw leidinggevende de taakbeoordeling ook ingevuld heeft.

Via "toon beoordeling" kunt u het ingevulde formulier opvragen. Het wordt als pdf geopend. In het formulier worden de scores van u en uw leidinggevende naast elkaar gezet. U kunt het formulier printen en gebruiken als input voor een functioneringsgesprek.

Via "opleidingsadvies tonen" krijgt u het opleidingsadvies dat aansluit bij de punten waarvan in de taakbeoordeling is aangegeven dat deze onvoldoende ontwikkeld zijn.

**Beoordelingsformulier:** Johanna Rosloot – teeltspecialist

datum: 10-05-2012

» toon formulier

scan uitvoeren



Druk op opslaan om uw taakbeoordeling definitief te maken.

Beoordelingsformulier: Johanna Rosloot – teeltspecialist  
datum: 10-05-2012

Taak	Voldoende ontwikkeld	Ontwikkeling mogelijk
Opstellen van teeltplan (teeltspecialist):	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Begeleiden van medewerkers op vaktechnisch gebied (teeltspecialist):	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Verzorgen van de teelt en gewasondersteuning (teeltspecialist):	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Bewaken van het proces en kwaliteit (teeltspecialist):	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Voorschriften naleven (alle functies):	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

Opslaan



Druk op opslaan om uw taakbeoordeling definitief te maken.

Beoordelingsformulier: Johanna Rosloot – teeltspecialist  
 datum: 10-05-2012

Taak	Voldoende ontwikkeld	Ontwikkeling mogelijk
Opstellen van teeltplan (teeltspecialist):	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Overlegt met (interne en externe) deskundigen over een teeltplan en de planning zodat het teeltplan past bij zijn specifieke bedrijf en bedrijfsdoelstellingen.:	<input type="button" value="Ja"/> <input type="button" value="Nee"/>	
Analyseert alle gegevens van voorgaande teelt/teeltplan en producten, legt verbanden tussen de gegevens en de mogelijke oorzaken van afwijkingen en trekt conclusies over het teeltplan en mogelijke aanpassingen.:	<input type="button" value="Ja"/> <input type="button" value="Nee"/>	
Verwerkt de informatie van zijn leidinggevende en/of andere afdelingen samen met de teeltgegevens en teeltevaluatie tot een volledig en nauwkeurig teeltplan.:	<input type="button" value="Ja"/> <input type="button" value="Nee"/>	



# Ontwikkelscan taakbeoordeling

In dit document staat het resultaat van een of enkele taakbeoordeling(en) die gemaakt zijn met de ontwikkelscan. Op dit eerste blad staan de beoordeelde taken, op de volgende pagina's wordt de beoordeling van de onderliggende gedragskenmerken weergegeven.

## Kolomdefinities

Rechts van de omschrijving van taken en gedragskenmerken staan een of meer kolommen met score's. Deze kolommen zijn genummerd. Hieronder wordt de betekenis van deze kolomnummers gegeven:

**1** Naam beoordeelde: Achmed el Addad  
Naam beoordelaar: Jan de Snoeier  
Datum beoordeling: 8 mei 2012

**2** Naam beoordeelde: Achmed el Addad  
Naam beoordelaar: Achmed el Addad  
Datum beoordeling: 8 mei 2012

## Beoordeling op taken:

Taak	1	2
Opstellen van teeltplan (teeltspecialist)	v	x
Begeleiden van medewerkers op vaktechnisch gebied (teeltspecialist)	x	x
Verzorgen van de teelt en gewasondersteuning (teeltspecialist)	v	v
Bewaken van het proces en kwaliteit (teeltspecialist)	x	v
Voorschriften naleven (alle functies)	v	v

# Onder de motorkap



- Welke functie zijn er?
  - Bedrijfsleider
  - Teamleider
  - Meewerkend voorman
  - Teeltmedewerker
  - Onderhoudsmonteur
  - Operator machinespecialist I
  - Teeltspecialist
  - Specialist gewasbescherming

# Onder de motorkap



- Hoe zijn de functies gemaakt?
  - Beschrijving competenties, taken en gedragskenmerken.
- Hoe kan een bedrijf inspelen op de praktijk?
  - Functieprofiel kan op maat worden gemaakt door het toevoegen en verwijderen van taken per functie.

In het uitrolmenu kiest u de functie die uw medewerker vervult.

home leidinggevenden medewerkers **taakbeoordeling** EVC-scan opleidingen mijn gegevens contact

[Home](#) » [Medewerkers](#) » [Samenstellen](#) » Taken

### Samenstellen Beoordelingsformulier

*Geef het beoordelingsformulier een naam.* De standaard naam kunt u vervangen door een meer passende naam.

Klik op "voeg een (cao-) functie toe" en selecteer de functie die u voor de betreffende medewerker wilt gebruiken uit de lijst.

U kunt het beoordelingsformulier *aanpassen aan de specifieke situatie van de medewerker*. De CAO-functie bevat een aantal standaard taken. Indien uw medewerker één van deze taken niet uitvoert kunt u een *taak verwijderen* door op het prullenbakje te klikken dat achter een taak staat.

Indien een medewerker taken uitvoert van meerdere functies kunt u een *functie toevoegen* door op "voeg een (cao-) functie toe" te klikken. Het beoordelingsformulier wordt dan uitgebreid met de taken van de tweede functie.

U kunt onbeperkt functies toevoegen en taken verwijderen.

Zet het taakbeoordelingsformulier klaar door op "samenstellen" te drukken.

**Medewerker:**  
Achmed el Addad

**Beoordelingsformulier naam**

Achmed el Addad - 030512

**Gebaseerd op (CAO-) functie(s)**


Voeg een (CAO-) functie toe


- Teeltspecialist
- Operator machinebediener I
- Teeltmedewerker
- Onderhoudsmonteur
- Teamleider
- Meewerkend voorman

Wanneer uw medewerker ook (taken uit) een andere CAO functie heeft, kunt u die CAO functie toevoegen.






**Medewerker:**  
Achmed el Addad

**Beoordelingsformulier naam**  
Achmed el Addad - 030512

**Gebaseerd op (CAO-) functie(s)**  
Teeltspecialist 

**Voeg een (CAO-) functie toe** 

**Taken**

- › Opstellen van teeltplan (teeltspecialist) 
- › Begeleiden van medewerkers op vaktechnisch gebied (teeltspecialist) 
- › Verzorgen van de teelt en gewasondersteuning (teeltspecialist) 
- › Bewaken van het proces en kwaliteit (teeltspecialist) 
- › Voorschriften naleven (alle functies) 

**Samenstellen**

# Opleidingsadvies



- Welke opleiders zitten er allemaal in?
  - AOC Noord-West, Lentiz, Agravisi, Citaverde, LTO Groeiservice.
- Hoe zijn de opleidingen geselecteerd?
  - Opleidingen moeten aansluiten op de functie.
  - Toegevoegde waarde op het aanbod.
  - Trainer moet bekend zijn met de praktijk.



Vanuit het tabblad taakbeoordelingen kunt u ook het opleidingsadvies bekijken dat bij de beoordeling hoort.

## Taakbeoordelingen

Hier kunt u het volgende doen:

*Ingevulde taakbeoordelingen inzien* door bij de betreffende medewerker op "toon beoordeling" te klikken.

*Een opleidingsadvies opvragen* door bij de betreffende beoordeling op "opleidingsadvies tonen" te klikken. U krijgt dan de opleidingen en cursussen te zien die aansluiten op de gedragkenmerken waarvan in de beoordeling is aangegeven dat er nog ontwikkeling mogelijk is.

*Een ingevulde beoordeling verwijderen* door bij de betreffende beoordeling op "beoordeling verwijderen" te klikken. Alle ingevulde antwoorden worden dan verwijderd en de taakbeoordeling kan opnieuw ingevuld worden.

Wanneer u de beoordelingen van verschillende medewerkers wilt vergelijken kunt u de betreffende beoordelingen aanklikken en vervolgens op "vergelijk" klikken.

**Wilt u een nieuwe taakbeoordeling klaarzetten? Ga dan naar het tabblad "medewerkers"**

Vul hier een trefwoord in waarop u wilt filteren

cumulatief vergelijken

vergelijk

### Beoordelingsformulier:

Achmed el Addad - 030512

datum: 03/05/2012

» [toon formulier](#)

### Ingevuld door:

Jan de Snoeier - Leidinggevende

datum: 08/05/2012

» [Opleidingsadvies tonen](#)

» [Beoordeling verwijderen](#)

Achmed el Addad - Medewerker

datum: 08/05/2012

» [Opleidingsadvies tonen](#)

» [Beoordeling verwijderen](#)


» [toon beoordeling](#)



vergelijk

In het opleidingsadvies ziet u welke opleidingen voor uw medewerker relevant zijn. Bij meer informatie kunt u detailinformatie over de opleidingen bekijken en informatie aanvragen.

**ontwikkelscan** Wat is de ontwikkelscan?

 **De Kweker**  
ingelogde contactpersoon : Hans de Kweker | uitloggen

home leidinggevenden medewerkers taakbeoordeling EVC-scan **opleidingen** mijn gegevens contact

[Home](#) » Opleidingen

### Opleidingen

Via deze pagina kan gezocht worden in de opleidingen binnen de ontwikkelscan. Dit kan op basis van de functie of een ingevulde taakbeoordeling. Klik hiervoor in het witte vlak en kies de wijze waarop u wilt zoeken in de opleidingen.

Een opleidingsadvies op basis van een specifieke taakbeoordeling kunt u ook opvragen via het tabblad "taakbeoordelingen".

Wanneer u via een taakbeoordeling een opleidingsadvies opvraagt wordt aangegeven hoeveel procent van de ontwikkelpunten uit de taakbeoordeling aan de orde komen in de opleiding.

Beoordeling - Achmed el Addad - 030512 ingevuld door Jan de Snoeier ✕

Toon: **10** | [50](#) | [100](#) resultaten per pagina pagina **1** van **1**

Naam	Opleider	Locatie	Relevantie	
Basiscursus operationeel leidinggeven	Citaverde - Karpos Kenniscentrum	Horst	50%	<a href="#">Meer informatie</a> » <a href="#">Download</a> »
Bemesting in de glastuinbouw voor gevorderden	Lentiz cursus & consult	Lentiz Naaldwijk	25%	<a href="#">Meer informatie</a> » <a href="#">Download</a> »
Bemesting in de glastuinbouw voor experts	Lentiz cursus & consult	Lentiz Naaldwijk	25%	<a href="#">Meer informatie</a> » <a href="#">Download</a> »

# Aan de slag



- 3 varianten
  - De scholingsadviseur kan ondersteunen bij het inrichten, introduceren en gebruik van de ontwikkelscan.
  - Zelfstandig met telefonische helpdesk.
  - Op aanvraag bij onderdelen de scholingsadviseur inschakelen.

- Heeft u vragen?



Mara Juckers, Scholingsconsulent glastuinbouw

[mjuckers@aequor.nl](mailto:mjuckers@aequor.nl), tel.: 06-517 166 52